

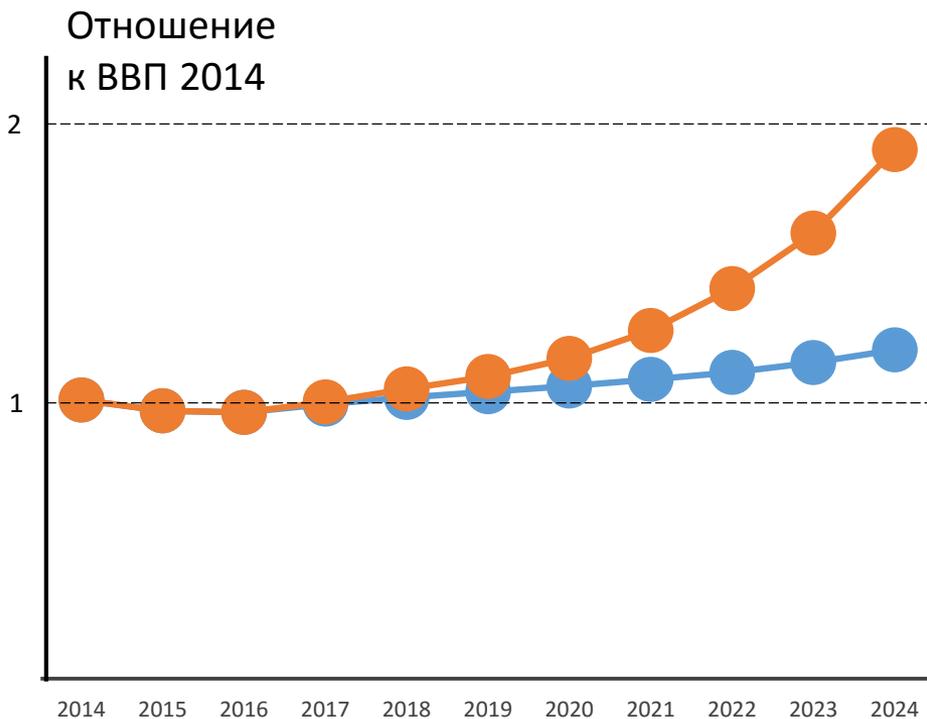
СОЗДАНИЕ УНИВЕРСАЛЬНОГО ПРОГРАММНО-АППАРАТНОГО КОМПЛЕКСА УПРАВЛЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫМИ ЦЕЛЕВЫМИ ПРОГРАММАМИ НА БАЗЕ ОПЫТА УПРАВЛЕНИЯ ФЦП ГЛОНАСС

**А.Г.Олейник, А.Б.Цветков
Корпорация Софт Медиа Сервис**

**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ С МЕЖДУНАРОДНЫМ УЧАСТИЕМ
«КОСМОНАВТИКА XXI ВЕКА»**

Королёв, 30 ноября 2016

Программно-целевое управление и сценарии структурной перестройки экономики РФ



Конкурентные сценарии роста

А) «Бюджетная консолидация»:

ограничение государственных расходов; денежная политика согласно рекомендациям МВФ; таргетирование инфляции; судебная реформа и снижение давления на бизнес

Рост ВВП ~ 1% с 2018 г., на 20% через 10 лет

Авторы: А.Кудрин, ЦБ РФ и экономический блок Правительства РФ

В) «Бюджетное стимулирование»:

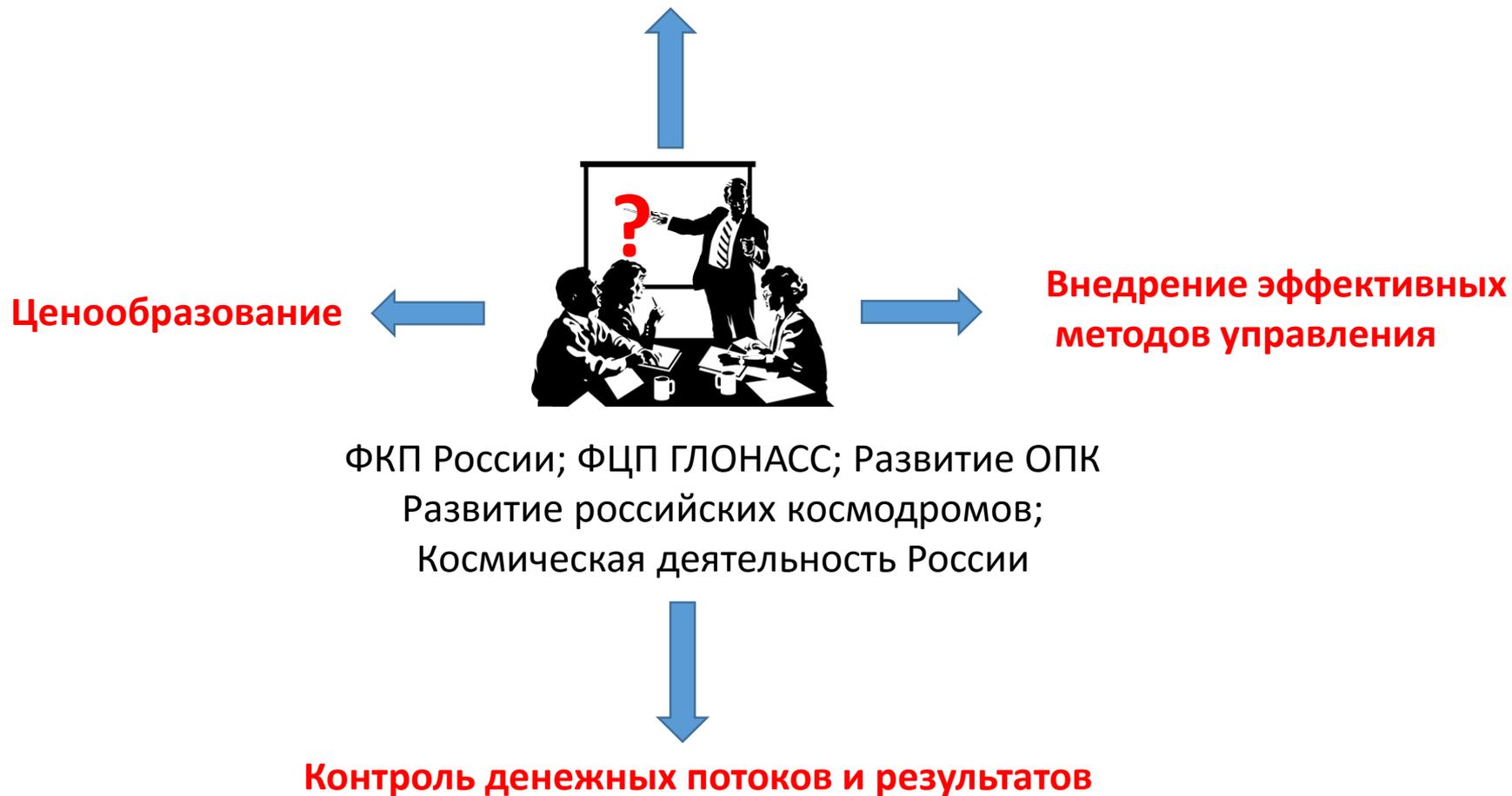
дополнительная эмиссия для целевого государственного финансирования при жёстком контроле инвестиционных программ и проектов; внедрение проектных методов управления в бизнесе и государственном управлении; судебная реформа и снижение давления на бизнес

Рост ВВП > 4% с 2018 г., в 2 раза через 10 лет

Авторы: помощник президента РФ А. Белоусов, советник президента РФ академик С. Глазьев, «Столыпинский клуб» (Б.Титов) и др.

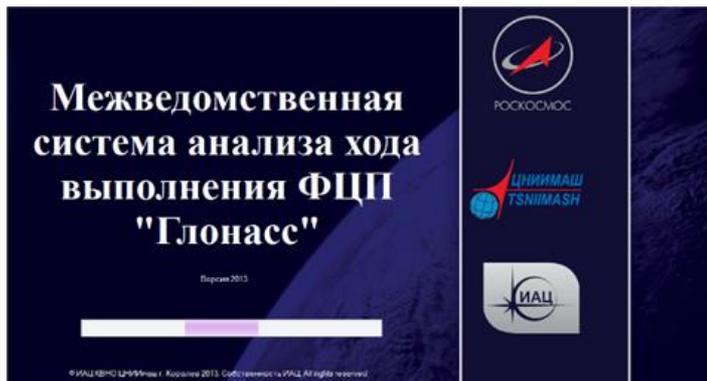
Разработка эффективных средств управления целевыми программами является актуальной и приоритетной задачей для экономики РФ

Роль системы ПЦУ в решении проблем и задач развития КД России через реализацию целевых программ



Возможное решение - внедрение соответствующих корпоративных стандартов, регламентов и информационной системы управления целевыми программами

Опыт решений по управлению ФЦП «ГЛОНАСС» на базе ИАС «ИСМА»



- Единое информационное пространство, объединяющее государственных заказчиков, заказчика-координатора (Роскосмос), организации-соисполнители программы
- Иерархическая структура целевой программы (ЦП) по задачам, мероприятиям, проектам (контрактам и договорам) в разрезе заказчиков, исполнителей, показателей, результатов, сроков, затрат
- Сквозной контроль финансовых потоков и хода работ – от мероприятий заказчиков до исполнителей проектов нижнего уровня
- Одновременная работа с несколькими версиями ЦП при ее разработке и корректировке
- Многократное сокращение затрат времени на подготовку, ввод-вывод и обработку информации
- Десятки аналитических панелей для мониторинга, сквозного контроля и анализа хода работ, финансовых потоков, достижения заданных индикаторов и показателей в различных разрезах: заказчики, исполнители, источники и объёмы финансирования (бюджетные, внебюджетные, НИР, ОКР, ГКВ), задачи, мероприятия, договоры, сроки, постатейные затраты, в том числе фонд оплаты труда, налоги, материалы, капитальные вложения, прочие расходы, сторонние организации, прибыль и др.

Многоуровневая структура участников целевой программы

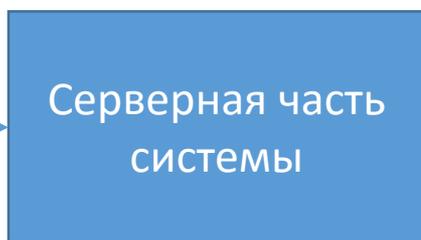


Архитектура ИАС «ИСМА»



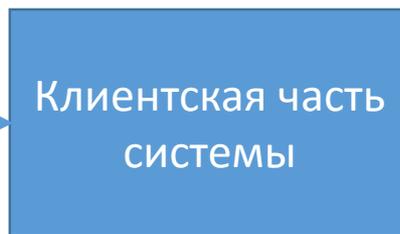
СУБД

Подсистема хранения данных
Хранение данных и обеспечение целостности данных



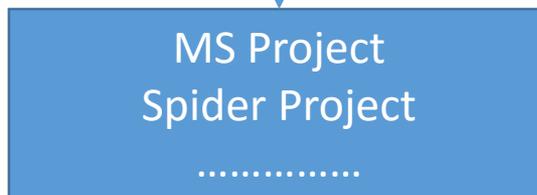
Серверная часть
системы

Обработка данных



Клиентская часть
системы

Ввод и отображение данных



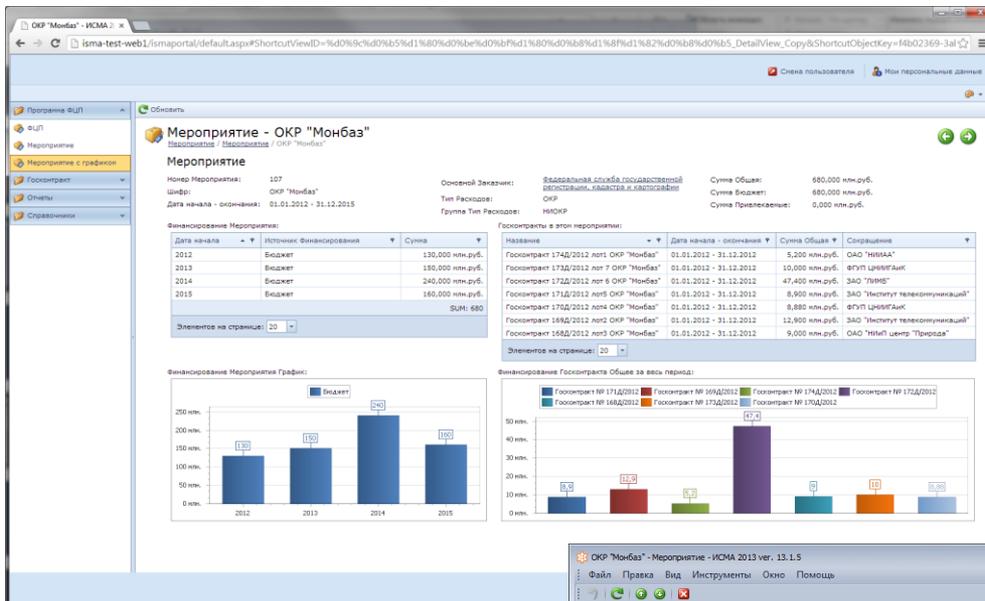
MS Project
Spider Project
.....

импорт-экспорт
данных

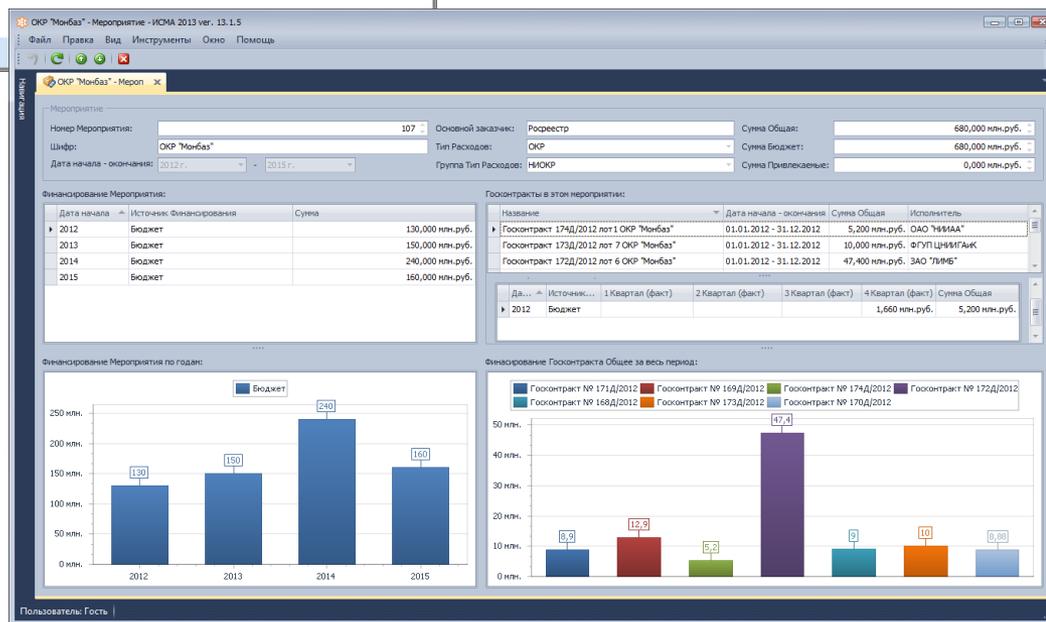
Взаимодействие с другими
программными продуктами

Клиентское приложение и Веб-интерфейс

Веб-интерфейс



Клиентское приложение



Программная платформа «ФОРМАТ»



- Информационная поддержка процессов программно-целевого управления
- Обеспечение непрерывности процессов и прозрачности результатов программно-целевого управления в рамках единого информационного пространства
- Предоставление средств визуального анализа результатов планирования, выполнения, мониторинга и контроля целевых программ и проектов с использованием графических аналитических панелей для повышения эффективности управленческих решений
- Импортзамещение в области специализированных программно-аппаратных комплексов для сквозного управления ЦП и проектами

Назначение платформы

- Сквозное планирование, мониторинг и контроль исполнения – от подпрограмм и мероприятий верхнего уровня до связанных с ними проектов (контрактов)
- Обеспечение прозрачности финансовых потоков
- Автоматический контроль отклонений с помощью цветowych индикаторов («светофоров»)
- Снижение рисков использования ошибочных данных
- Своевременная фиксация изменений и извещение о них
- Оперативный доступ к управленческой информации о ходе выполнения работ

Особенности платформы

- Удобный ввод, вывод и анализ данных с гибкой настройкой интерфейса под требования пользователя
- Многопользовательский разграниченный доступ к данным со стороны заинтересованных сторон/участников ЦП
- Эффективное взаимодействие с другими информационными системами
- Экономия затрат на сбор, обработку, анализ данных и принятие решений

Цикл управления целевой программой на основе платформы «ФОРМАТ»



Состав платформы «ФОРМАТ»

Блок модулей управления по фазам жизненного цикла целевой программы :

- Формирование, согласование и утверждение
- Выполнение
- Мониторинг
- Анализ
- Корректировка

Блок модулей внутренней архитектуры:

- Оперативный анализ данных (OLAP)
- Интеллектуальный поиск (Data mining)
- Отображение отчетов
- Отображение графиков и таблиц
- Отображение аналитических панелей

Блок служебных модулей пользователей:

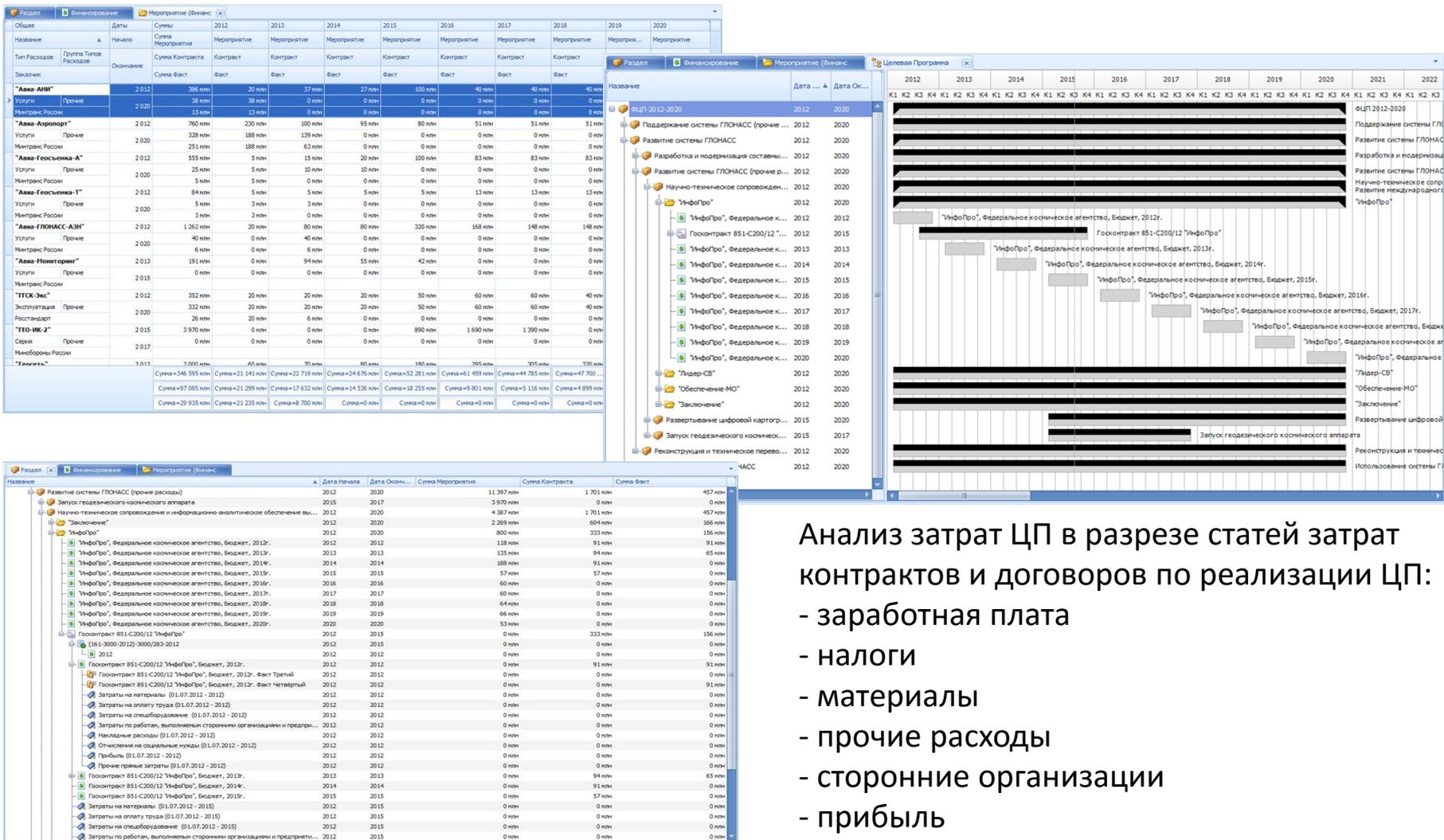
- Конструктор аналитических панелей
- Конструктор отчетов
- Конструктор графиков и диаграмм
- Конструктор для многомерного анализа
- Импорт-экспорт данных

Блок модулей администратора системы:

- Аутентификация пользователей
- Разграничение прав доступа к данным
- Сбор протоколов работы системы
- Аудит действий пользователя
- Редактор интерфейсов для работы с данными

Формирование, выполнение, мониторинг, анализ

Создание древовидной (иерархической) структуры целевой программы по задачам, мероприятиям, разделам, источникам финансирования, контрактам, результатам

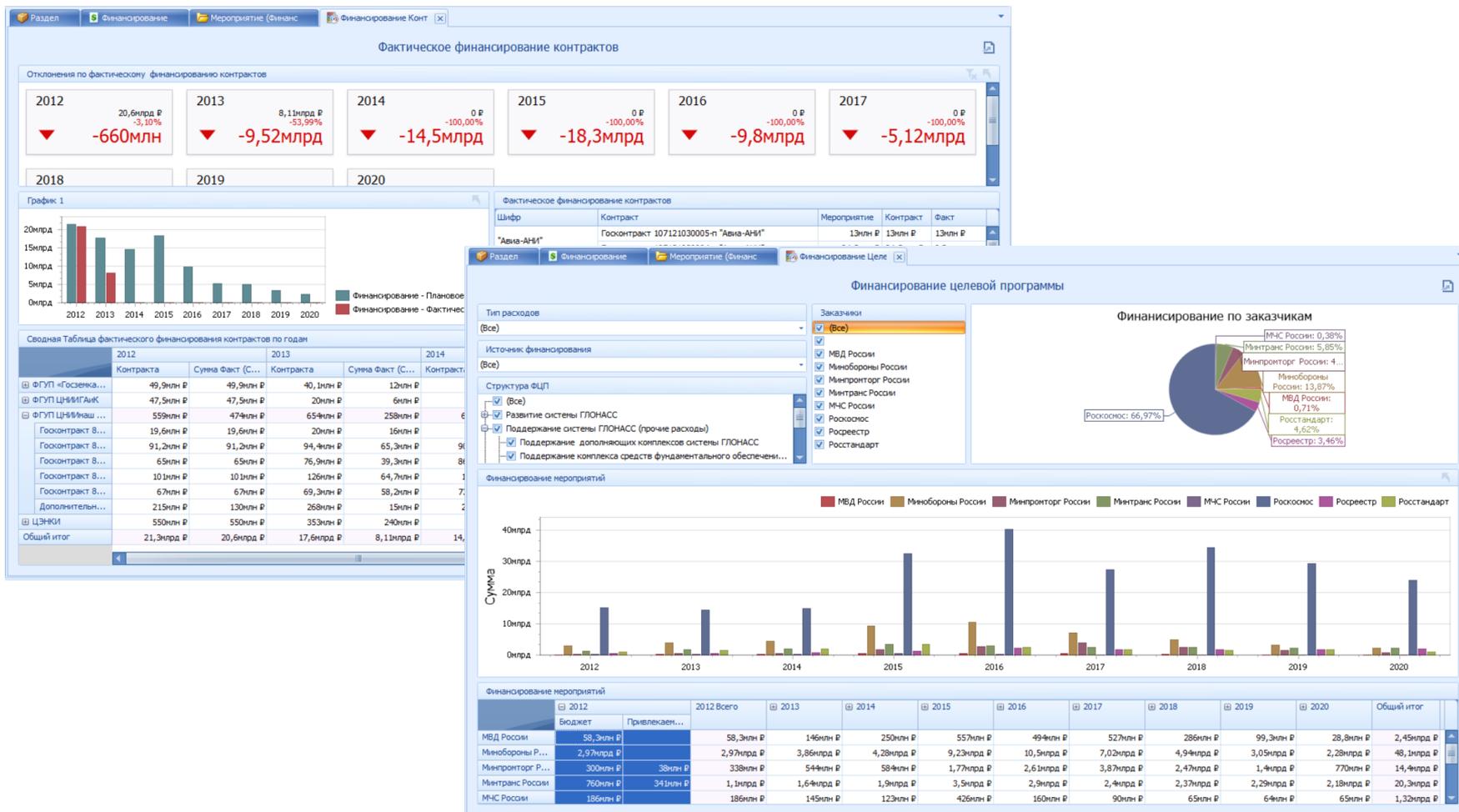


Анализ затрат ЦП в разрезе статей затрат контрактов и договоров по реализации ЦП:

- заработная плата
- налоги
- материалы
- прочие расходы
- сторонние организации
- прибыль
- капвложения и др.

Аналитические панели для руководства

Аналитические панели играют роль интерактивного пульта доступа руководителя к данным о ходе работ по программе с возможностью контроля, просмотра и анализа общих и детальных сведений



Перспективы развития платформы

Развитие



ИСМА:

- Формирование
- Выполнение
- Мониторинг
- Анализ

Развитие



ФОРМАТ:

- Универсальная модель
- Расширенные функции представления и анализа

ФОРМАТ 2:

- Прогнозирование
- Интеллектуальный анализ данных
- Управление рисками
- Управление РИД

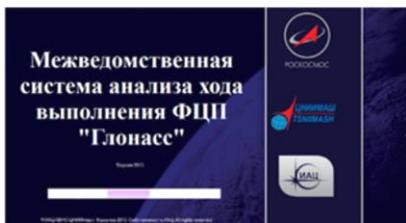
Интеграция?



Информационная автоматизированная система инновационного управления ракетно-космической отраслью



РОСКОСМОС



ФЦП «ГЛОНАСС»

2009-2014

- ФЦП «Федеральная космическая программа России на 2016 - 2025 годы»
- ФЦП «Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС на 2012-2020 годы»
- ФЦП «Развитие космодромов на период 2017 - 2025»
- ФЦП «Развитие ОПК на 2011-2020 гг.»
- ГП «Космическая деятельность России на 2013-2020»

2013-2030

Выводы

Актуальность

Создана отечественная программная платформа для управления целевыми программами:

- Востребованность на рынке ПО в связи с ростом доли целевых программ в федеральном и региональных бюджетах РФ
- Выполнение требований политики импортозамещения на рынке ПО для ОПК в целях обеспечения информационной безопасности

Новизна

Платформа является результатом программной реализации современных методических подходов в области программно-целевого управления и проектного менеджмента:

- Разработаны собственные оригинальные алгоритмы и программные коды (имеется авторское свидетельство)
- Обеспечен сквозной мониторинг и аналитика уровней и подуровней целевой программы

Практическая значимость

- Платформа использована при создании программно-математического обеспечения для информационной системы мониторинга и анализа хода работ (ПМО ИСМА) по реализации мероприятий межведомственной ФЦП «Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС в 2012-2020 гг.»

Перспективы применения

- Любые государственные, региональные, муниципальные, а также корпоративные целевые программы и проекты
- Интеграция в Информационную автоматизированную систему инновационного управления ракетно-космической отраслью

О Корпорации Софт Медиа Сервис

- Инновационная компания, созданная **в 2006 г.**
- **Направления деятельности:** разработка, внедрение и сопровождение продуктов и услуг в сфере ИКТ (системная интеграция, разработка ПО, консалтинг, техподдержка, обучение), подробно: www.sms-corp.ru
- **Лицензия Роскосмоса** на создание программно-аппаратных средств информационной поддержки ЖЦ программ, проектов и изделий РКТ
- **ИТ-аккредитация** при Министерстве связи и массовых коммуникаций РФ
- **СМК**, сертифицированная на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001, РК-98-КТ, РК-11-КТ, ГОСТ СРПП ВТ
- **Контроль со стороны военного представительства МО РФ** (г.Москва)



Клиенты и партнёры



Спасибо за внимание!

Корпорация Софт Медиа Сервис

г. Королёв

тел./факс: (495) 511-4659

e-mail: info@sms-corp.ru

www.sms-corp.ru